

הסדר שירותים משותפים ומרכיבי הליבה

1. מבוא:

- 1.1. הסדר זה מגדיר את השירותים שיספק הקיבוץ לחבריו, תוך התייחסות לתחומי השירות, להליך בו ניתן לשנות את שיעור הסבסוד שניתן ואת מקורות המימון.
- 1.2. הזכות לקבלת השירותים לפי הסדר זה ו/או סבסוד מותנית בקיום התחייבויות החבר לפי תקנון הקיבוץ והחלטותיו, לרבות קיום חובת ההתפרנסות וכן, החובה לדווח ולהעביר לקיבוץ את מלוא הכנסות החבר מעבודה ומחלף עבודה.
- 1.3. לצורך הסדר זה-
- 1.3.1. "בית אב" - בני זוג חברי קיבוץ או מועמדים, וילדיהם או יחיד חבר קיבוץ או מועמד וילדיו, וכן חבר/ת קיבוץ שבן זוגם אינם חברי קיבוץ.
- 1.3.2. "מועד השינוי" - מועד החלטת האסיפה הכללית על שינוי אורחות החיים בקיבוץ ואישור חוברת שינוי אורחות החיים על הסדרה.
- 1.3.3. "מועד הפעלת השינוי" - המועד שלפי החלטת האסיפה ממנו והלאה יופעל הסדר השינוי, ובכפוף לאישור האסיפה קודם לכן את מודל השינוי.

2. מרכיבי ליבה:

- 2.1. הגדרה – שירותים המוענקים לכל חברי הקיבוץ בתחומי הבריאות, החינוך, התרבות וכן בתחומים נוספים ע"פ החלטת האסיפה, ככל ואושר כי תחומי שירות אלו עונים על התנאים המפורטים לעיל.
- 2.2. מרכיב הליבה יקבע על בסיס עמידה בלפחות אחד מהקריטריונים הבאים:
- שירות שהוחלט כי יש בו ערך מוסף משמעותי לערכי הקהילה והתנהלותה.
 - שירות הנוגע ישירות למרכיבי הערבות ההדדית בחינוך, בריאות וברוחה.
 - שירות שיש עניין לספקו באיכות גבוהה מהמקובל, שלא על חשבון המשתמש.
 - שימור רמה מסוימת של שוויוניות ושיתופיות.
- 2.3. לשינוי הסבסוד במרכיב הליבה במהלך שלוש השנים ראשונות ממועד הפעלת השינוי, תידרש תמיכה של שני שלישי מבין המצביעים (באסיפה או בקלפי ע"פ החלטות הקיבוץ). בתום התקופה הנ"ל תידרש תמיכה של 60% מהמצביעים.
- 2.4. המשאבים למימון שירותי הליבה יגיעו ממקורות קבועים ומוגדרים העומדים לרשות הקהילה, שאינם מיסים (מס קהילה ומס איזון). המשמעות היא שהפרטת או העמקת שירותי ליבה לא תשפיע על גובה המיסים שמשלמים החברים.

3. מרכיבי שירות גמישים:

- 3.1. הגדרה – מרכיבי השירות שמספק הקיבוץ לחבריו ושלא הוגדרו כליבה, יוגדרו 'שירות גמיש'.
- 3.2. שינוי ברמת הסבסוד של השירות הגמיש או במחיר השרות יתאפשר ברוב רגיל מבין המצביעים (באסיפה או בקלפי ע"פ החלטות הקיבוץ). מימון השירות הגמיש יהיה מהמיסים שמשלמים

החברים : ממס הקהילה ומס האיזון. המשמעות היא שהורדת מרכיב הסבסוד בגין מרכיבי שירות גמישים או העמקתו, תשפיע על גובה המיסוי בהתאמה.

4. הוראות כלליות:

- 4.1 תחומי שירות שאינם מופיעים בטבלה המצ"ב, יופרטו במלואם והקהילה לא מממנת אותם מתקציבה.
- 4.2 ככל שיוותרו עודפים כספיים (כפי שיקבע בדו"חות הכספיים השנתיים של הקיבוץ), ביחס לתקציב הקהילה השנתי שאושר (לא כולל עודפי השקעות שלא בוצעו), ישמש העודף האמור למימון שירותים קהילתיים בשנה העוקבת במגמה לאפשר, במידת הניתן, הפחתת מיסי קהילה.
- 4.3 תקציב הקהילה השנתי שיובא לאישור האסיפה יתבסס על איזון בין המקורות לשימושים, באופן שיבטיח, ככל הניתן, כי לא ייווצר גירעון.
- 4.4 ככל ששרות כולל מרכיב של 'אחזקת מבנה' יש לכלול בתכנון ההוצאות עלויות עבור ארנונה, תשתיות מים וחשמל, ותחזוקה שוטפת של המבנה.
- 4.5 מצורפת טבלת סיכום המציגה את חלוקת המימון של השירותים, נכון למועד השינוי.

הערות	חבר	מס קהילה	ליבה	סעיף שירות
			100%	מבנה חדר אוכל - תפעול ואחזקה שוטפים
			100%	שירותי דת - מקווה, בית כנסת, וועדה, רב
תרבות חגים ושכר עבודה - 100% ליבה		50%	50%	תרבות וספורט
עפ"י המפורט בהסדר בריאות				בריאות
עפ"י המפורט בהסדר חינוך				חינוך
עפ"י המפורט בהסדר רווחה				רווחה

5. טבלאות מרכזות

5.1 מרכיבי ליבה

5.2 רכיבי שירות גמישים

הערות	חבר	מס קהילה	ליבה	סעיף שירות לפי א-ב
התחום יהיה מאוזן החל מהשנה הראשונה		100%		אוכלוסיות זמניות (לאחר קיזוז תשלומים מגורמי חוץ)
	50%	50%		ארוחות קהילתיות
		100%		ארכיון - תפעול, אחזקה ופיתוח
		100%		בטחון
		100%		בטיחות
		100%		ביוב - תפעול, אגרות

		100%		ביטוח - קהילה
		100%		בית המדרש - ספרים, פעילות ואחזקה
		100%		בית מורשת - תפעול, אחזקה ופיתוח
		100%		גן נוי כולל מים, נוי ציבורי
		100%		דואר - עבודה, אחזקת מקום
		100%		דירות ציבוריות (קבוצות/השכרה)
קרן עזרה הדדית - על בסיס כללים שיקבעו		100%		הוצאות מיוחדות - חברים
על בסיס כללים שיקבעו		100%		הוצאות נורמטיביות (כגון השתתפות באבל)
		100%		הנהלה קהילה [כולל משרה, נסיעות, פעילות]
ע"פ החלטות הוועדות השונות	100%			ועדות - סבסוד נסיעות
		100%		ועדת וותיקים - עבודה ופעילות
		100%		ועדת חברים - עבודה
		100%		ועדת מעורבות - פעילות
		100%		ועדת ענפי שירות - משרת ניהול
		100%		ועדת צדקה
השתתפות של המשתתפים	30%	70%		ועדת צעירים - פעילות
		100%		ועדת קליטה - פעילות
לקבוע חלוקת אחריות בין הדיירים לקיבוץ				ועדת שיכון - כולל אחזקת דירות זמניות
		100%		חברה קדישא - כללי, אישי [קבורה, מצבה]
		100%		חצרנות
		100%		חשמל ואנרגיה קהילה
פעילות מאוזנת החל מהשנה הראשונה לשינוי	100%	0%		כל בו

5.2 מרכיבי שירות גמישים - המשך

הערות	חבר	מס קהילה	ליבה	סעיף שירות לפי א-ב
		100%		כלליות קהילה - מוניציפלי/יישוב, הנה"ח, מש"א
פעילות מאוזנת החל מהשנה הראשונה לשינוי	100%	0%		לביאה
		100%		מבני ציבור - אחזקה, ארנונה
התחום יהיה מאוזן החל מהשנה הראשונה		100%		מחלקת בנין
לא כולל מחשבים פרטיים / בתי חברים		100%		מחשבים -תשתית, ושרות
25 ש"ח לחודש לנפש	30%	70%		מים (אין מונים) למעט שעונים של הנוי
		100%		נהג בית
		100%		ספריה - הוצאות תפעול, עבודה, אחזקה

		100%		עלון
		100%		ציוד לשמחות
תרבות חגים ושכר עבודה -	100% ליבה	50%	50%	תרבות וספורט

5.3. שרות על חשבון החבר

הערות	חבר	מס קהילה	ליבה	סעיף שירות לפי א-ב
	50%	50%		ארוחות קהילתיות
	100%			ביטוח - נסיעות חו"ל
	100%			ביטוח - רכוש חברים (רכוש פרטי, תכולת בית),
בכפוף למנגנון תאום עם המלון - תמר	100%			בריכת שחיה
	100%			דואר - בולים/מעטפות/חבילות
חיוב עבור שימוש בפועל	100%			דירות אירוח - לכיסוי חידוש ציוד ואחזקה
	100%			דירות חברים - אחזקה (דירות קבע)
ברוטו כולל שטח מחסנים וכי, על בסיס מדידה	100%			דירות חברים - ארנונה (גם דיור זמני)
	100%			דרכונים ומסמכים שונים - עלות הנפקה וחידוש
	100%			דת - כגון ארבעת המינים, תשמישים אישיים, מזוזות, תפילין, טליתות
הוצאות והכנסות מועברות לחבר ללא מיסוי פנימי	100%			החזרי מס ארה"ב
במסלול הוותיק - ללא תשלום	100%			ועדת וותיקים - ניקיון דירות חברים

5.3 שרות על חשבון החבר - המשך

הערות	חבר	מס קהילה	ליבה	סעיף שירות לפי א-ב
השתתפות של המשתתפים	30%	70%		ועדת צעירים - פעילות
	100%			ועדת צעירים - השלמת משכורת צבאית
לקבוע חלוקת אחריות בין הדיירים לקיבוץ				ועדת שיכון - אחזקת דירות זמניות
	100%			חו"ל מיוחד
	100%			טלפון נייד
	100%			מיזוג וקירור - שירותי אחזקה דירות חברים
	100%			מילואים - נסיעות, מענק, ימי עבודה
25 ש"ח לחודש לנפש	30%	70%		מים (אין מונים) למעט שעונים של הנוי
	100%			מסגריה - שרות לחבר (כולל עגלות)

	100%			משרד - שרות לחבר [כולל צילומים, למינציה ועוד]
	100%			נגרות בית - שירותי אחזקה דירות חברים
	100%			נוי פרטי
עבודת תפעול וחומרים	100%			ענף הבגד - מתפרה
להציג הצעה להדרגה בהפרטה	100%			ענף הבגד - שרות כביסה (ללא מתפרה)
	100%			ענף המזון - תפעול, אחזקה, ניהול, עבודה
	100%			קוסמטיקה / פדיקור ושרותים אישיים שונים – תפעול, חומרים ועבודה
	100%			קנסות תעבורה ורישיונות
החל מיום השינוי	100%			רכב - חנייה, השתתפות עצמית באירוע תאונתי
לבחון סבסוד מסוים בשנה הראשונה. שנה שנייה ואילך ללא סבסוד	100%			רכב - נסיעות עובדי חוץ,
שנה ראשונה לשינוי 1 שנה לק"מ, שנה שנייה - מחיר מלא	100%			רכב [מחיר ק"מ] - דלק, כביש אגרה, פחת, תאונות, תיקונים, אחזקה, טסט, שכ"ע סדרן רכב (40%), תוכנה
שנה ראשונה כפי שנהוג ביום השינוי, שנה שנייה - מחיר מלא.	100%			רכב מיוחד - שמחות, אבל, ביקורי קרובים
	100%			רישיונות אקדח - עלות הנפקה וחידוש
	100%			תברואה - שרות לחבר
	100%			תיקוני אופניים
פרטני או שוויוני	100%			תקשורת – שרות אינטרנט ו TV (ללא עלויות הקמת תשתיות ואחזקתה)

<u>תאריך</u>	<u>פעולה</u>	<u>מוסד</u>	<u>הערות</u>
	אישור	אסיפה	